



ОРКК

Объединенная
ракетно-космическая корпорация

**Взаимодействие с
инновационным
сообществом**

Инновационная экономика

Инновации:

введённый в употребление новый или значительно улучшенный продукт (товар, услуга) или процесс, или метод в деловой практике, организации рабочих мест.

Й. Шумпетер

Условия развития :

Глобальные:

- новый этап развития производительных сил - последствия IT революции
- развитие нового сектора в экономике – сектора малых инновационных компаний на основе венчурного капитала
- Тенденция: в промышленных корпорациях постоянно увеличивается доля аутсорсинга

В России:

- Реализация согласованной промышленной политики подтверждение мирового тренда на усиление роли внешних компетенций
- Усиление влияния военно-политических факторов на все аспекты общественной жизни



- Инновации куда шире находят внедрение в прежде консервативных отраслях с высокой долей участия государства
- Инновации желательно получать из отечественной экосистемы – Национальной Инновационной Системы



Национальная инновационная система

«Нужно нам переводить нашу экономику на инновационные рельсы. Это ключевая задача всей нашей экономической политики»

В. В. Путин

25 Апреля 2013 года в ходе
«Прямой линии с Владимиром Путиным»



Институты развития



РОСНАНО
Российская корпорация нанотехнологий



Традиционные источники генерации научных знаний и кадров

+

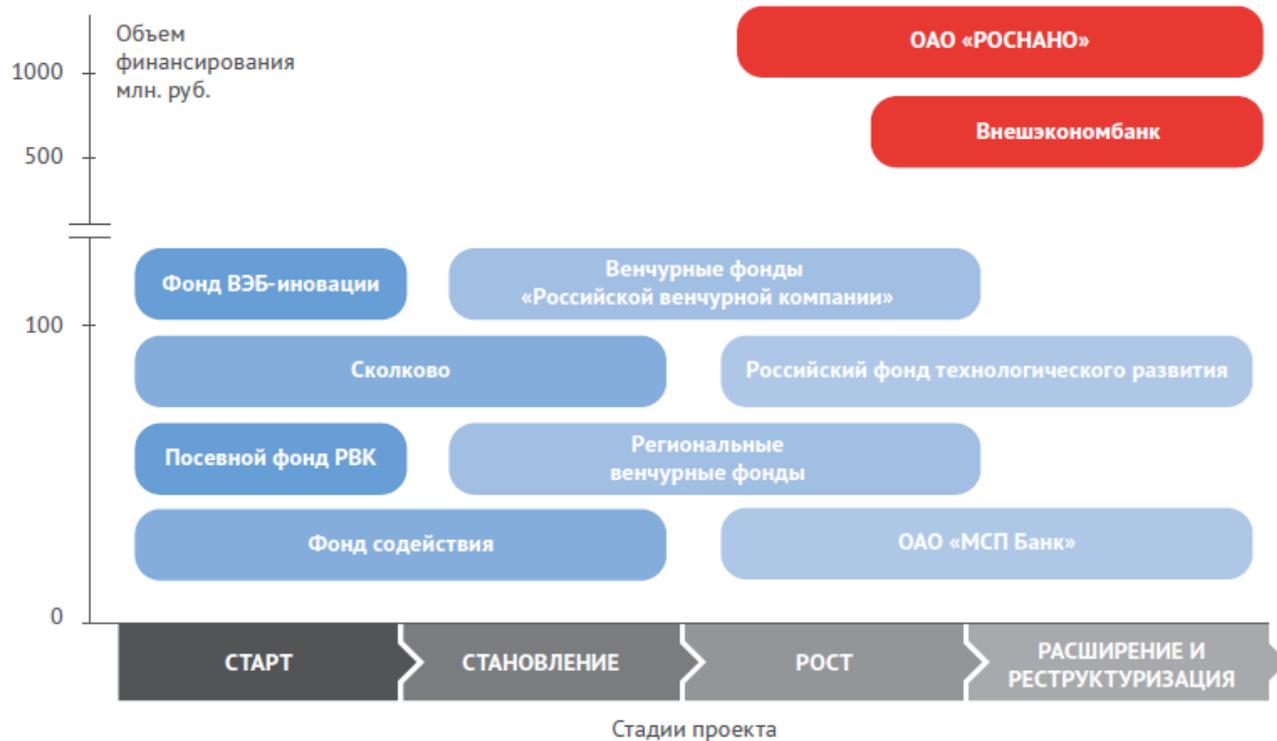


ВУЗы и
институты
РАН (ФАНО)



Как это работает?

Система институтов развития: взаимодействие в рамках «инновационного лифта»



На российском рынке существует большое количество проектов, которые могут быть профинансированы из частных средств лишь в ограниченном объеме ввиду высоких рисков. В то же время такие проекты часто относятся к наиболее важным для государства, технологически сложным и перспективным с точки зрения развития экономики страны отраслям. На поддержку именно таких проектов и ориентирована система институтов развития.

Риски и вызовы перед Ракетно-космической промышленностью

Вызовы

Структура отрасли накануне реформы оставалась практически неизменной с 60-х годов; высочайшая себестоимость продукции, низкая производительность труда, вымывание кадров, снижающаяся надежность финальных изделий негативно влияли на конкурентоспособность и имидж отрасли в глазах национальных и международных потребителей.

Негативные тенденции

- Все резервы сохранения адекватности отечественных космических средств реально стоящим задачам исчерпаны. Необходимо повышение конкурентоспособности конкретных РН и КА относительно мирового уровня
- Коммерциализация результатов КД является слабым местом российского рынка КД
- В РФ пренебрежимо мала доля частной предпринимательской инициативы в сфере КД, несмотря на сохраняющийся высокий интерес к космической тематике

Действие

Учреждена ОРКК

УКАЗ Президента РФ от 02.12.2013 N 874

ОРКК

Объединенная
ракетно-космическая корпорация



Решение

Глобальная задача реструктуризации и консолидации промышленности в рамках реализации стратегии ОРКК

+

Практика «Открытых Инноваций»

Открытые инновации

- по своей сути это принципы характеризующие промышленную политику Корпорации, в условиях глобальной конкуренции и отражающие тенденцию передача рисков, инвестиционных затрат в части НИОКР и производства компонент за периметр компании.

<u>Традиционный корпоративный R&D</u>	<u>Открытые инновации</u>
Большинство компетентных людей в нашей сфере работают на нас	Не все компетентные люди работают на нас, поэтому мы должны найти и использовать знания и компетенции ярких лиц вне нашей компании
Для получения прибыли от исследований и разработок мы должны самостоятельно делать открытия, разрабатывать и производить продукты	Внешние исследования и разработки могут создать важную ценность; собственные исследования и разработки необходимы для части ценности
Если мы делаем открытие, мы выводим его на рынок первыми	Нам не нужно инициировать разработки с целью получить прибыль от них
Если мы создаем лучшие идею в отрасли, мы выиграем	Если мы лучше используем собственные и внешние идеи, мы выиграем
Мы должны контролировать свою интеллектуальную собственность (ИС) так, чтобы наши конкуренты не получали выгоды от наших идей	Мы должны получать прибыль от использования нашей ИС другими и приобретать чужую ИС всякий раз, когда это нужно для развития бизнеса
	Широкое применение реинжиниринга продуктов

Данный подход закреплен во внутренних документах и правилах ГК «Ростех», рекомендуется МЭР другим крупным компаниям с гос. участием

ОРКК – новые возможности отечественной РКП

ФГУП "МОКБ "Марс"
ФГУП "ОКБ "Факел"
ОАО "Корпорация "Компомаш"

ОАО "НПО Энергомаш"
ОАО НПО "Искра"
ОАО "МЗ "Арсенал"
ОАО "ИПК "Машприбор"

ФГУП "КБ "Арсенал"
ФГУП "НИИМП-К"
ОАО "ТЦ "Новатор"
ОАО "Композит"

ФГУП "НПО им. С.А.Лавочкина"
ФГУП "НИИМаш"
ОАО "ЭХО"

ОРКК

Объединенная ракетно-космическая корпорация

ОАО "ИСС"
ОАО "НПП КП "Квант"
ОАО "Сибромпроект"
ОАО "ИТЦ-НПО ПМ"
ОАО "НПО ПМ-Развитие"
ОАО "НПО-ПМ МКБ"
ОАО "НПП "Квант"
ОАО "НПП "Геофизика-космос"
ОАО "НПЦ "Полюс"
ОАО "СПС"

ОАО "Российские космические системы"
ОАО "НПО "Орион"
ОАО "НИИ ТП"
ОАО "ОКБ МЭИ"
ОАО "НПО ИТ"
ОАО "НИИФИ"

ФГУП "ГНП РКЦ "ЦСКБ-Прогресс"
ФГУП "НИИ командных приборов**"
ФГУП "НПО автоматики**"

ОАО "Корпорация "ВНИИЭМ"
ЗАО "Новатор"
ОАО "НПО "Новатор"
ОАО "ПКП "ИРИС"
ОАО "МЗЭМА"
ОАО "НИИЭМ"

ОАО "НПК "СПП"
ОАО "НИЦ ЭТУ"
ОАО "106 ЭОМЭ"

ОАО "ГРЦ "Макеева"
ОАО "НИИ "Гермес"
ОАО "Элатмаш"
ОАО "Красмаш"
ОАО "ММЗ"

ОАО "РКК "Энергия"

ФГУП "ГКНПЦ им. М.В. Хруничева"
ОАО "Протон-ПМ"
ОАО "КБХА"

ФГУП «НПЦ АП»

ОАО "Корпорация "МИТ"
ОАО "Ижевский завод "Аксон-холдинг"
ОАО "ММЗ "Вымпел"
ОАО "НПК "АльЭн"
ОАО "Воткинский завод"
ОАО "ГОКБ "Прожектор"
ОАО "ПО "Баррикады"
ОАО "ЦКБ "Итан"
ОАО "ЦНИИСМ"
ОАО "ФНПЦ "Алтай"

С 2016 года

Впервые в истории отечественной РКП Активы с оборотом около 4 млрд. \$ объединены в одной корпорации.

Широкой спектр технологических направлений может быть системно закрыт при внедрении политики Открытых Инноваций - есть шанс окончить работу в разнорой и дублирование затрат.

Инновационные продукты в РКП

Сейчас:

Внедрение лазерного зажигания ЖРД, ООО «Спектралазер», <http://www.spectralaser.ru/>



ОРКК

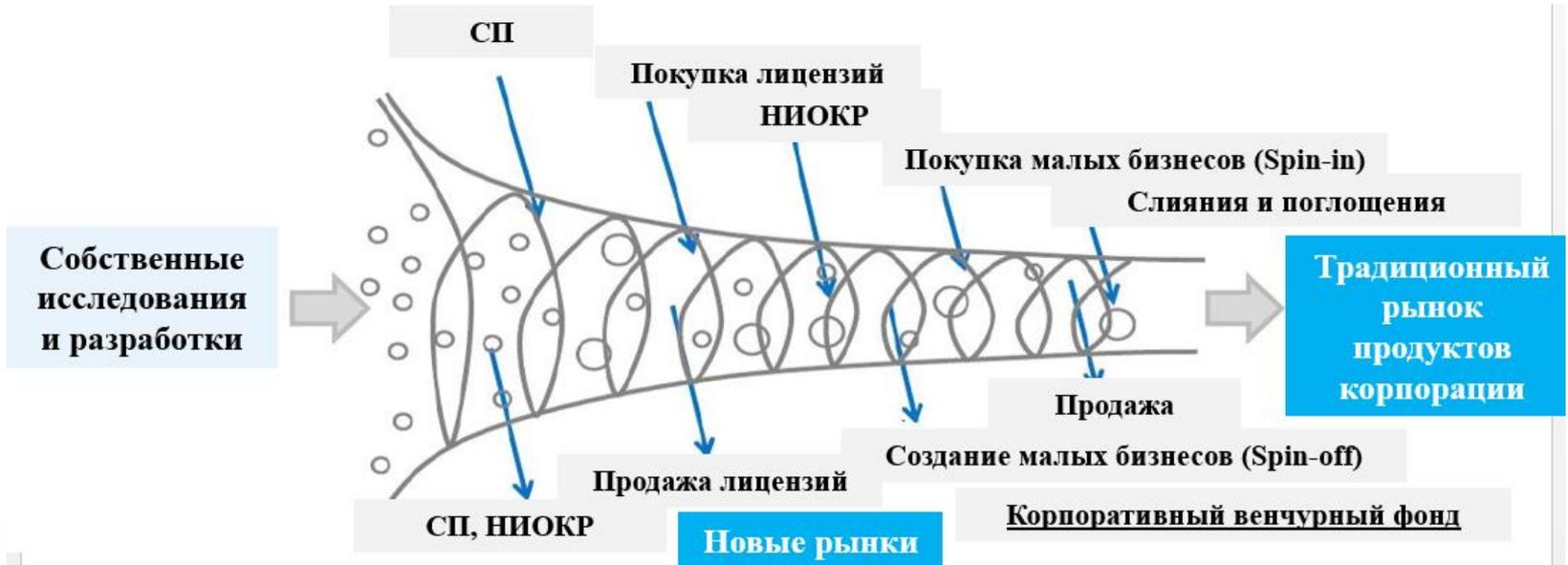
Объединенная ракетно-космическая корпорация



ООО «Центр Поисковых исследований ОАО ИСС» - ведет разработку энергопреобразующей аппаратуры для КА, с перспективой лицензирования в «умные сети».

Это результат **спонтанной** активности и личных усилий без системной работы

В Будущем :



ОРКК

Объединенная ракетно-космическая корпорация

Что нужно сделать?

Иновации из внешнего контура



РОСНАНО
Российская корпорация нанотехнологий



Задачи

- Привнесение инновационной активности из внешнего контура: Институтов развития и Национальной инновационной системы в интересах ОРКК. Внедрение разработанных вне периметра Корпорации «производственных» и «продуктовых» технологий .

Предприятия Отрасли

Задачи

- Организация внутренней коммуникации между предприятиями ОРКК по направлению внедрения и разработки инновационных технологий. Методологическая работа (Уточнение ситуации с ПИРами: ГК, ОРКК и предприятий)

Иновации во внешний контур



РОСНАНО
Российская корпорация нанотехнологий

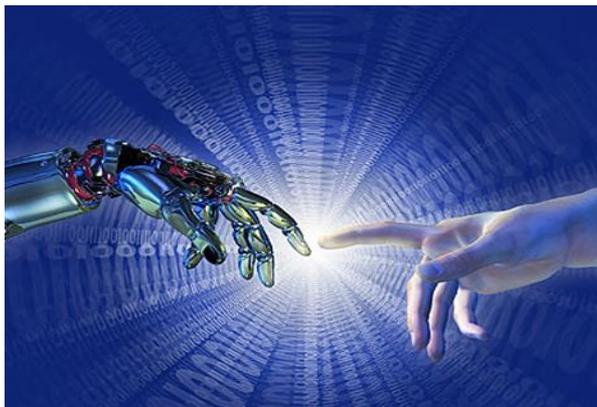


Задачи

- Выделение инновационной активности, экспертиза проектов, акселерация научных коллективов, коммерциализация продуктов космической деятельности (финишных изделий, комплектующих, и сервисов операторов услуг) при поддержке НИС.

Цели Инновационная активности:

- Привнесение новых технологий «производственных» и «продуктовых» в деятельность предприятий ОРКК – оптимизация издержек и увеличение производительности труда.
- Получение дополнительного дохода предприятиями ОРКК.
- Мотивация персонала: удержание в контуре Корпорации при развитии бизнес-активности.



Новые технологии в РКП



Дополнительные доходы

Как этого добиться?

Опрос исследование, проводимое в 2013-14 годах НИУ ВШЭ, показал сходство задач стоящих перед всеми промышленными корпорациями РФ по расширению кооперации, «выращивания» отечественных поставщиков комплектующих, взаимодействия с НИС. Были обозначены 5 основных выводов-рекомендаций:

- 1) Повысить статус управляющих инновациями**
- 2) В холдингах создать отдельное подразделение, отвечающее за инновации – в прямом подчинении CEO**
- 3) Выстроить вертикаль управления инновациями**
- 4) Создать «интерфейс» для взаимодействия с внешними контрагентами, в т.ч. с малым и средним бизнесом.**
- 5) Развернуть специальные образовательные программы по повышению квалификации в области управления инновациями в ОПК и других капсулированных секторах.**

**По материалам Директора Центра исследований сферы инноваций ИМИ НИУ ВШЭ, Дана Медовникова

Декларировано намерение создания ГК «Роскосмос» - В.В. Путин и Д.А. Медведев, 21 января 2015 г.

Руководителем Федерального космического агентства назначен И.А. Комаров



«Риск неопределённости» VS Окно «возможностей»



ОРКК



Контакты:

Александр Юрьевич Бауров

121059, г. Москва, Бережковская наб., д. 22

Тел. : +7 (495) 780-22-44 доб. 1309

E-mail: Baurov.AY@ROSORKK.RU

Шаблонный слайд